# 峡南北部地域の地域医療の現状と課題及び今後の方向性

Discussion Paper

## 1 現状と課題

#### (1) 救急医療への対応

○ 峡南地域において救急車両で搬送される患者数は年間延べ2千人に上りますが、その3割以上は他の医療圏の病院等に搬送されており、圏域内での救急受け入れが十分にできていない状況となっています。

また、町別に見ると、市川三郷町民の救急時搬送先の約37%、富士川町民の救急搬送先の約42%は圏域外に搬送され、さらに高い比率となっています。

#### 峡南医療圏の救急車両搬送先(%)

	11-7-1	峡南 病院 6.8	管内の その他医療機関 35.5	管外の医療機関 31.9
--	--------	-----------------	------------------------	-----------------

#### 市川三郷町民の救急時搬送先(%)

市川三郷 町立病院 34.3	社保 鰍沢病院 12.4	峡南 病院 7.6	管内の その他 医療機関 9.1	管外の医療機関 36.6
----------------------	--------------------	-----------------	---------------------------	-----------------

### 富士川町民の救急時搬送先(%)

管内の その他医療機関 5.0

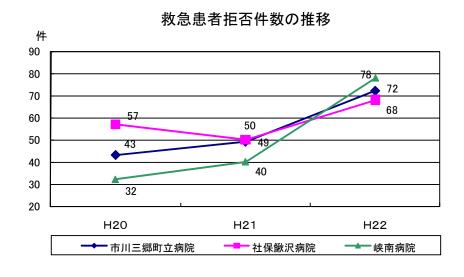
市川三郷 町立病院 16.7	社保 鰍沢病院 21.6	峡南 病院 14.9		管外の医療機関 41.8						

出所: H21 消防年報

- 〇 市川三郷町民及び富士川町民の救急患者の圏域外における主な搬送先は、山梨大学医学部附属病院(救急搬送患者の約8%)、県立中央病院(同 約4%)、巨摩共立病院(同 約4%)、白根徳洲会病院(同 3%)など中北医療圏の病院が多くなっていますが、一般的な入院治療が必要な疾病に対応する2次救急医療機関は同じ医療圏内の患者受け入れを優先するため、これらの病院に受け入れを拒否され、対応に苦慮するケースも少なくないものと推測されます。
- 峡南地域に住んでいる人が、救急車を呼んでから医療機関に収容されるまでの時間は平均42分余りであり、県平均の34分を10分近く上回っています。

また、収容されるまでに1時間以上かかった人の割合も約14%と、県平均の約6%を大きく上回っており、隣接する甲府地区消防本部管内の約2%、南アルプス市消防本部管内の約3%と比べても、搬送に時間がかかるケースが多くなっています。

〇 市川三郷町立病院、社会保険鰍沢病院及び峡南病院において、峡南消防本部からの救急受入要請を断った件数は、平成20年度132件、平成21年度139件、平成22年度218件と増加しており、圏域内における救急受入体制の充実が課題となっています。



出所:峡南消防本部調べ

#### (2)地域における医療の自立性

- 〇 医療施設で入院治療を受けている市川三郷町民のうち、市川三郷町立病院で治療を受けている患者の割合は約2割となっており、峡南北部地域の3病院を合わせても約35%にとどまり、残りの約3分の2の患者は圏域外の医療機関で治療を受けている状況です。
- 〇 同様に、医療施設で入院治療を受けている富士川町民のうち、社会保険鰍沢病院で治療を受けている患者の割合は約15%、峡南北部地域の3病院を合わせても4割弱にとどまり、残りの約6割の患者は圏域外の医療機関で治療を受けています。
- このように、入院治療の状況を見ると、救急医療への対応以上に圏域外への依存度が高くなっており、地域における医療の自立性が低くなっています。

市川三郷町民が受療している医療施設(%)

管内の その他医療機関 1.4

市川三郷 町立病院 20.6	社保 鰍沢病院 8.6	峡南 病院 5.5	管外の医療機関 63.9

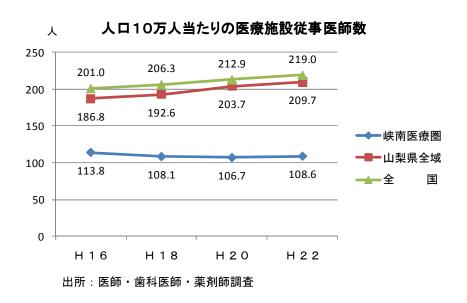
#### 富士川町民が受療している医療施設(%)

市川	三郷	その	管内の
町立	病院 5.1		他医療機関 2.0
	社保 鰍沢病院 15.4	峡南病院 18.2	管外の医療機関 59.3

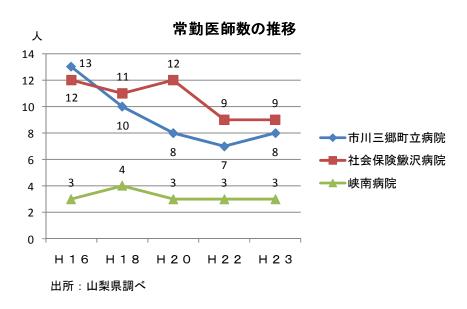
出所: H22 医療給付実態調査

#### (3) 医師の確保

- 〇 峡南地域において、医療施設に従事する医師の数は、平成22年度において、 人口10万人当たり108.6人であり、県平均の209.7人、全国平均の2 19.0人を大きく下回っています。
- 医師数の推移を見ると、山梨県全域や全国においては増加する傾向にありますが、峡南地域では横ばいとなっており、医師の確保が急務となっています。



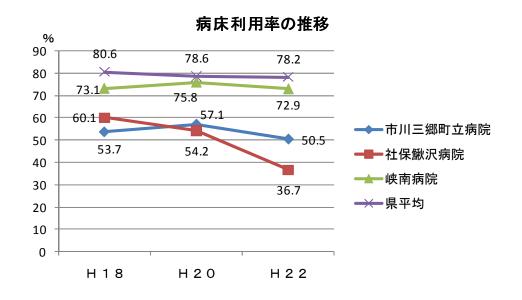
○ 市川三郷町立病院、社会保険鰍沢病院及び峡南病院の平成23年度における常 勤医師数は、平成16年度と比べて8人減っており、特に市川三郷町立病院(△ 5人)、社会保険鰍沢病院(△3人)の減少数が大きくなっています。



#### (4) 施設の活用度

○ 医療機関の病床がどの程度効率的に稼動しているのかを示す指標として、入院 患者数に対する病床数の割合を表す「病床利用率」があります。常に満床であれ ば病床利用率は100%となりますが、この数値が近年、低下する傾向にあり、 特に、社会保険鰍沢病院は4割を下回る状況となっています。

このことは、医師不足やこれに伴う診療科の休止等により、病院の施設が有効 に活用されていないことを表しています。



出所:病院報告

1

厚生労働省は、「公立病院改革ガイドライン(H 1 9)」において、病床利用率が過去3年間連続して70%未満となっている病院に対する改革の必要性を掲げています。

# 2 地域医療の方向性(案)

### ■マグネットホスピタルの創出

峡南北部地域における地域医療の課題を解決するためには、地域の病院に医師を確保することによって、『医師不足 → 負担増による医師の疲弊 → 立ち去りによる更なる医師不足』という負のスパイラル(悪循環)を断ち切る必要があります。

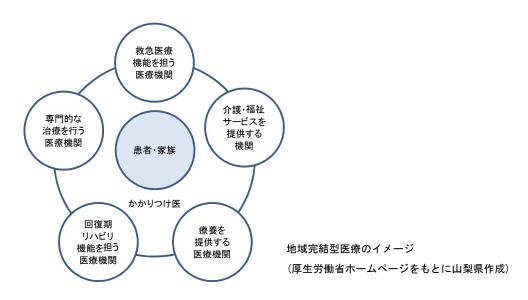
そのためには、地域の中に、高度で多様な症例に触れられたり優れた指導医にめぐり会えるなど、医師のキャリアアップに役立つ魅力ある医療機関である"マグネットホスピタル<sup>2</sup>"を創出することが必要です。

### ■医療連携の強化による地域完結型医療の実現

峡南北部地域の3病院は、症例も多くなく医師などの医療資源も乏しいため、 単独でこうした要望に応えることはできません。

このため、共同経営化や機能連携を図ることにより、あたかも地域全体で一つ の総合病院を形成するような取り組みを進めていくことが必要です。

特に、峡南地域のように、医師などの医療資源が乏しい地域において、救急医療などを維持・確保していくためには、個々の病院が必要な医療を整備する自己完結型の医療ではなく、地域を面として捉え、医療連携を進めることにより、急性期から慢性期、在宅医療に至るまで、地域全体で切れ目なく必要な医療が提供される地域完結型医療を推進することが必要です。



 $<sup>^2</sup>$  マグネットホスピタルとは、医師や看護師などの医療従事者を磁石のように引きつける医療機関を言います。

### ■病院の経営統合と役割分担

地域完結型医療を実現するためには、病院の経営統合により医療資源の集約化 を進め、地域の中核的病院を創出するとともに、各病院の得意分野を生かした役 割分担を行うことが必要です。

具体的な役割分担のあり方としては、救急医療やがんなどの専門的な医療に対応する「急性期医療を提供する病院」と、回復期におけるリハビリや糖尿病など慢性疾患、長期療養や在宅医療など「急性期以外の医療を提供する病院」とに分けることが考えられます。

病院間の役割分担のイメージ(山梨県作成)

## 参考資料 1 峡南北部地域の 3 病院の概要

	施設名	1	社会保険 鰍沢	病院		市川三郷町立編	<b></b>	医療法人 峡南会 峡南病院			
	設立年月日		S21.5.1			H17.10.1		S32.12.26			
基礎	所在地	7		10-1	市川三郷町市川大門428-1			富士川町鰍沢1806			
情	電話		0556-22-313	35		055-272-300	00	0556-22-4411			
報	院長		中島育昌			河野哲夫		小川伸一郎			
	開設者	(社)全	全国社会保険協	 会連合会	市」	川三郷町長 久	保眞一	医療法人 峡南会			
		種別	病床数	日平均入院患者数	種別	病床数	日平均入院患者数	種別	病床数	日平均入院患者数	
		一般	154	59.0	一般	100	55.0	一般	40	28.3	
		療養			療養			療養			
病床	許可病床	精神			精神			精神			
<i>M</i>		結核			結核			結核			
		感染症	4	0	感染症			感染症			
		計	158	59.0	計	100	55.0	計	40	28.3	
	診療科	医師数	入院(日平均)	外来(日平均)	医師数	入院(日平均)	外来(日平均)	医師数	入院(日平均)	外来(日平均)	
	内科	O(24)	2.0	123.0	O3(8)	24.5	86.8	O(5)	10.8	43.6	
	神経内科							O1(2)		3.4	
	循環器内科							O1		7.2	
	精神科										
診療	心療内科										
科	外科	O3(4)	15.6	24.5	O3(4)	13.4	28.7	O(1)	8.1	7.4	
及 び	肛門外科							O1	0.3	0.9	
医師	整形外科	O3(3)	39.1	82.3	O(6)	3.0	25.7	O(1)	9.1	8	
の配	脳神経外科	O(5)		2.5	(3)						
置	小児科	O3(4)	3.7	42.3							
ô	皮膚科	(2)			O(3)		11.8				
は 標	泌尿器科				O2(1)	10.6	52.1				
榜、	婦人科	(1)			O(3)		4.2				
カ ッ	眼科				O(2)		14.9				
コ内	耳鼻咽喉科				O(4)		14.2				
は 非	リハビリテーション科	0			0		10				
常勤	放射線科	O(2)		2.8	(4)						
医数	歯科										
90X ~	消化器科	0									
	こう門科										
	麻酔科				(2)						
	泌尿器科(人工透析)						33.9				
	その他(肝臓外来)										
_	合計	,	60.4	277.4		51.5	282.3		28.3	70.5	
	従業員	常勤	非常勤	換算合計	常勤	非常勤	換算合計	常勤	非常勤	換算合計	
	医師	9	45	14.8	8	40	11.21	3	9	4.7	
	歯科医師	_			_						
	薬剤師	4		4	4		4	1		1	
est.	看護師	58	9	64.8	50	8	56.1	5	13	11.5	
従業	准看護師	3	1	3.8	7	3	9.11	6	8	8.7	
員	看護補助者	7	1	7.8	2	6	8	4	3	6	
等	栄養士 ####################################	2		2	2		2	1		1	
	放射線技師	6		6	3	1	4	1		1	
	理学療法士	5		5	3		3		1	0.1	
	作業療法士										
	助産師		<u>4</u>			<u> </u>			<u>4</u>		
$\vdash$	臨床研修医		無			無	:		無		
	備考		H23.7.1調査			H23.6.1調査		H23.11.1調査			

#### 参考資料 2 病院の経営統合に対する支援内容(地域医療再生計画)

- 〇連携等に伴う施設改修・設備整備等事業(事業費:500,000 千円) 病院間の共同経営化や連携強化等を図ることとし、これに必要な経費の助成を 行う。
- ○大学との連携による医師確保事業(事業費:240,000 千円) 山梨大学に寄附講座を設け、この講座事業の一環として地域の中核的病院となる統合病院に「地域医療研修センター」を設け、臨床研修における地域医療のカリキュラムを学ぶ研修医とこれを指導する指導医の派遣を受ける。
- 〇連携等に伴う運営費補助事業(事業費:10,000 千円) 病院間の連携等による運営が安定的に行われるまでの間、必要な助成を行う。
- 〇病院間巡回バス・シャトルバス運行促進事業(事業費:15,000 千円) 病院間の機能分担を踏まえ、患者の利便性を確保するため、巡回バス等の運行 経費に対し助成を行う。

## 参考資料3 全国の病院再編事例

再編年月		0 0 1 1	H-0NL	H25年春	(予定)	7 7 7	₩ - - - - - -	H25年10月	(予定)			
出たこった。	井橋「よる郊来		Cの区町致が1年MLC、74木、入防、牧宜、ナ術などすべての診療機能が充実した。	・質の高い医療の提供 ・2次教急を中心とする教急医療体制の構築 ・保健・医療・福祉の連携の推進	・災害時医療体制の確立 ・医療従事者の満足度の向上 ・安定的な経営の実現	市民や患者だけでなく、職員や医療関係者にとって魅力ある病院となることにより、医師・看護師をはじめとする人材の育成・確保、医療機能の充実、患者サービスの向上が図られた。		急性心筋梗塞の拠点病院として急性期医療 を得意とする三木市民病院と、小児医療に 強みを持つ小野市民病院が互しが得意とす る領域を補完的に拡充することにより、地域 医療を安定的に維持することが可能になっ た。		医療圏内には200床以上の中核的病院が なく、約3割の入院患者が圏外に流出するな ど、医療の完結性が確保されていなかった が、圏域における地域医療センター的役割を 担う病院ができることにより、地区医師会と の連携も図る中で地域完結型の医療が確立 できる。		
四年 紫林子。黔土	冉権への 刺焼・肖京	多額の不良債務を抱える県立日本海病院 と建物の老朽化が著しい適田市民病院で は、医師不足の進行から勤務医の加重労 働による医療の質の確保が譲 <equation-block>設をしてい 中のはよる医療の質の確保が譲<equation-block>したってい</equation-block></equation-block>	た。Zull和Bとしか離れていない「即即的だが大 倒れになることを防ぐため、地方独立行政 法人化による経営統合により診療科目・病 床数の再編を図るとともに、診療単価増や 経費の節減を図ることとした。	ほぼ同時期に老朽化による建て替え時期 を迎えた両病院は、単独での建て替えは医 確のなのよって産者は単本の組ま	ほぼ同時期に老朽化による建て替え時期 を迎えた面病院は、単独での建て替えは医師の確保や医療提供体制の効率化の観点 かの確保や医療提供体制の効率化の観点 などから望ましないと判断し、面中で新たな地域中核病院 ベリを進めることとした。		ほぼ同時期に老朽化による建て替え時期 を迎えた両病院は、単独での建て替えは医 節の確保や医療提供体制の効率化の観点 などから望ましくないと判断し、両市で新た などから望ましくないと判断し、両市で新た な地域中核病院・ズリを進めることとした。 リ病床は過剰状態であった。しかし基幹病 院がなく、市が設置した検討委員会は、統 合によって高度な2次医療が完結してでき る400床規模の病院を目指すこととした。		両病院の9割以上の医師が神戸大学医学部附属病院から派遣される中、同病院から、医療資源の点在が医師確保の阻害要因となっているとの指摘や再編結合の必要性などの働きがけがあり、これを受け、行政性などの働きがけがあり、これを受け、行政性強会、住民などをまじえた合意形成を		2万人を超える市民から地域医療の充実を 求める要望書が提出されたことを契機とし て、医師の確保や圏域内における医療の 完結を目指し協議がはじまった。加えて、両 病院とも老朽と・狭隘化が著しいことや耐 震化への対応が未了であったこともあり、 同じ医療圏に属する両病院の統合が含意 に至った。	
	主な機能等	急性期医療	回復期リハ 亜急性期医療 療養	急性期入院医療の 充実 がん診療機能強化 小周・岡产制に産			循環器専門病院	ICU、HCU、教急 室、緩和ケア、人間 ドック		救急部門の充実 手術環境の充実 健診センターの設 置 懸染症への対応強 災害医療への対応 び害医療への対応		
	病床数	648床	110床	i C	<del>\</del>	234床 地域中核病院	79床	450床			<del>X</del>	
再編後	病院名	日本海総合病院	日本海総合病院 酒田医療センター	(仮)掛川市・袋井市新病	迟	桑名市民病院	桑名市民病院分院	十級籍級 今 图像 七、 7 一		日 日 日 七 七 七 七 七 七	17.2.重有田共上湖际	
	整 形 態	地独行立	位 人	- 世紀	一串組部務合		地独行法 一事組 方立政人 部務合		· 祖 6 句	一		
	手法		<b>港</b>	斧 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			民病合間院併		統 統 各 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。		新 表 表 表	
	病床数	528床	400床	450床	300床	234床	79床	323床	220床	64床	165床	
再編前	病院名	県立日本海総合病院	酒田市立病院	掛川市立総合病院	袋井市立袋井市民病院	桑名市民病院	医療法人和心会平田循 環器病院	三木市民病院	小野市民病院	伊万里市民病院	有田共立病院	
H H	<b>万</b>	£	<u> </u>	州 <del>日</del>	—————————————————————————————————————			光播磨-		H H	Ē	
都道	中	Ш Н	张 2 1	田公安	表	<u> </u>	·   -   1	任	K + K	十七节目	ゼ ド ド	